

V МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ЛИДЕРСТВА В ЦИФРОВОЙ ОТРАСЛИ

5 ЛЕТ!

РАЭК



РОССИЯ –
СТРАНА
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

СЕНЕЖ
МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ



• МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ «СЕНЕЖ»

• 10-14 ОКТЯБРЯ 2026



ОСНОВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

МИССИЯ ПРОЕКТА

Создание экосистемы подготовки кадров для ИТ-отрасли, обладающих востребованными компаниями отрасли компетенциями и разделяющих ценности страны и российских компаний.

ЛОЗУНГ ПРОЕКТА

Пока Интернет меняет нас, мы можем изменить его!

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- Формирование у молодежи прикладных и междисциплинарных компетенций и навыков, необходимых для деятельности в ИТ-отрасли, и уверенного использования технологий;
- Разработка проектов и продуктов для решения задач отечественного ИТ-сектора и их масштабирование, в том числе посредством формирования системы наставничества между ведущими экспертами отрасли и молодежью.

1 I ВСЕРОССИЙСКАЯ ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЕЖИ

- 100 участников
- Комплекс «Малюшина дача»
- 2022 г



- Участники гуманитарных направлений обучения
- Участники технических направлений обучения



- Обучающиеся ВУЗов
- Молодые специалисты

2 II МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЕЖИ «ЦИФРОВОЙ РЫВОК»

- 200 участников
- Мастерская управления «Сенеж»
- 2023 г



- Участники гуманитарных направлений обучения
- Участники технических направлений обучения



- Обучающиеся ВУЗов
- Молодые специалисты

3 III МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЕЖИ

- 350 участников
- Мастерская управления «Сенеж»
- 2024 г



- Участники гуманитарных направлений обучения
- Участники технических направлений обучения



- Обучающиеся ВУЗов
- Обучающиеся школ и СПО
- Молодые специалисты

4 IV МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЕЖИ «ЧЕЛОВЕК И ТЕХНОЛОГИИ»

- 400 участников
- Мастерская управления «Сенеж»
- 2025 г



- Участники гуманитарных направлений обучения
- Участники технических направлений обучения



- Обучающиеся ВУЗов
- Обучающиеся школ и СПО
- Молодые специалисты

5 5 лет МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ЛИДЕРСТВА В ЦИФРОВОЙ ОТРАСЛИ

- 400 участников
- Мастерская управления «Сенеж»
- 10-14 октября 2026 г

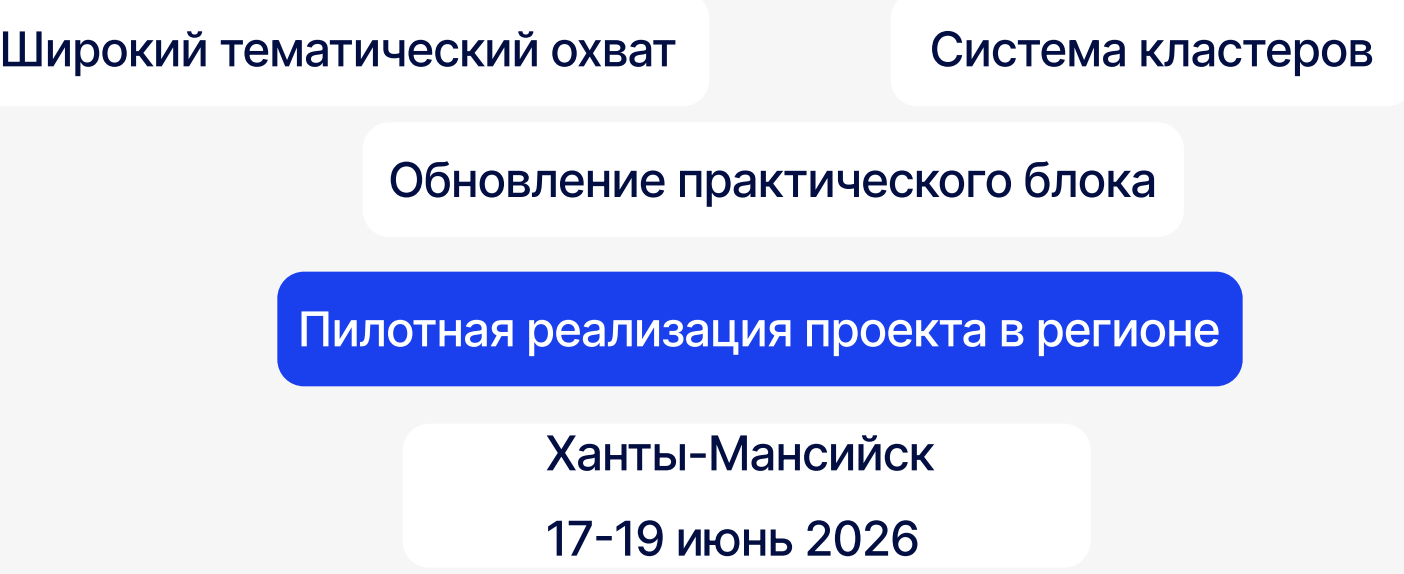


- Участники гуманитарных направлений обучения
- Участники технических направлений обучения



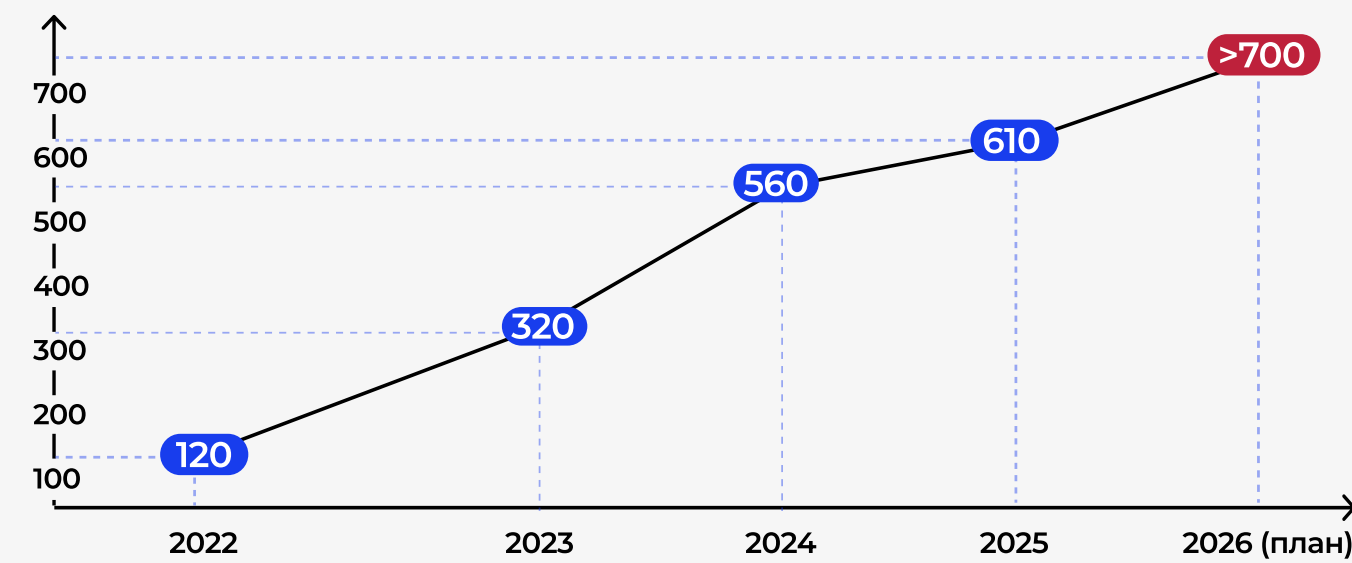
- Обучающиеся ВУЗов
- Обучающиеся школ и СПО
- Молодые специалисты и предприниматели

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТА В 2026 ГОДУ: NEW

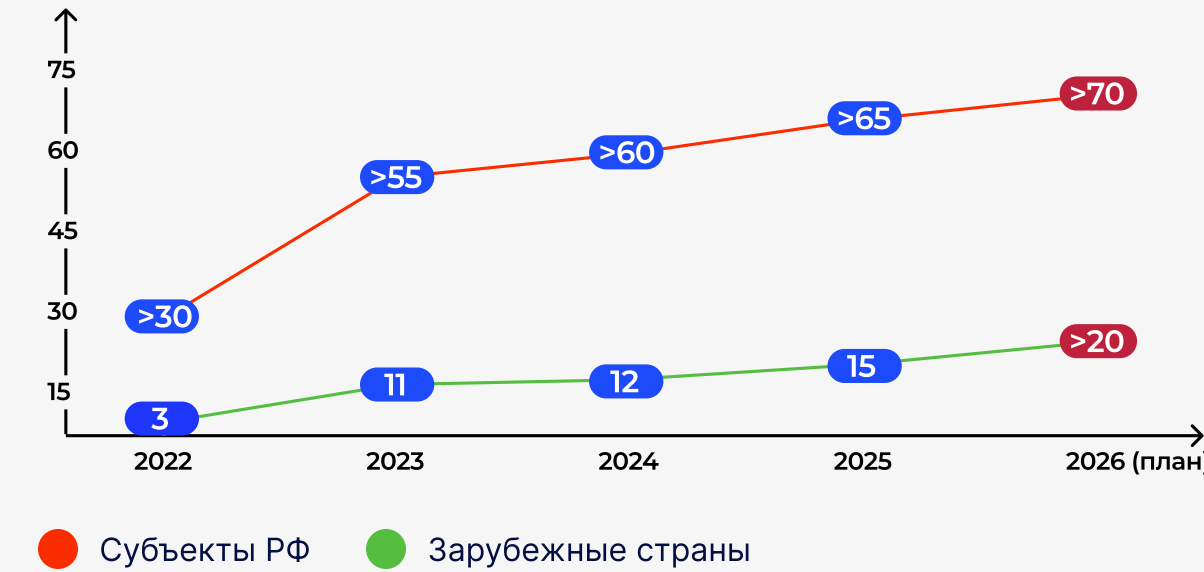


КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ ПРОЕКТА

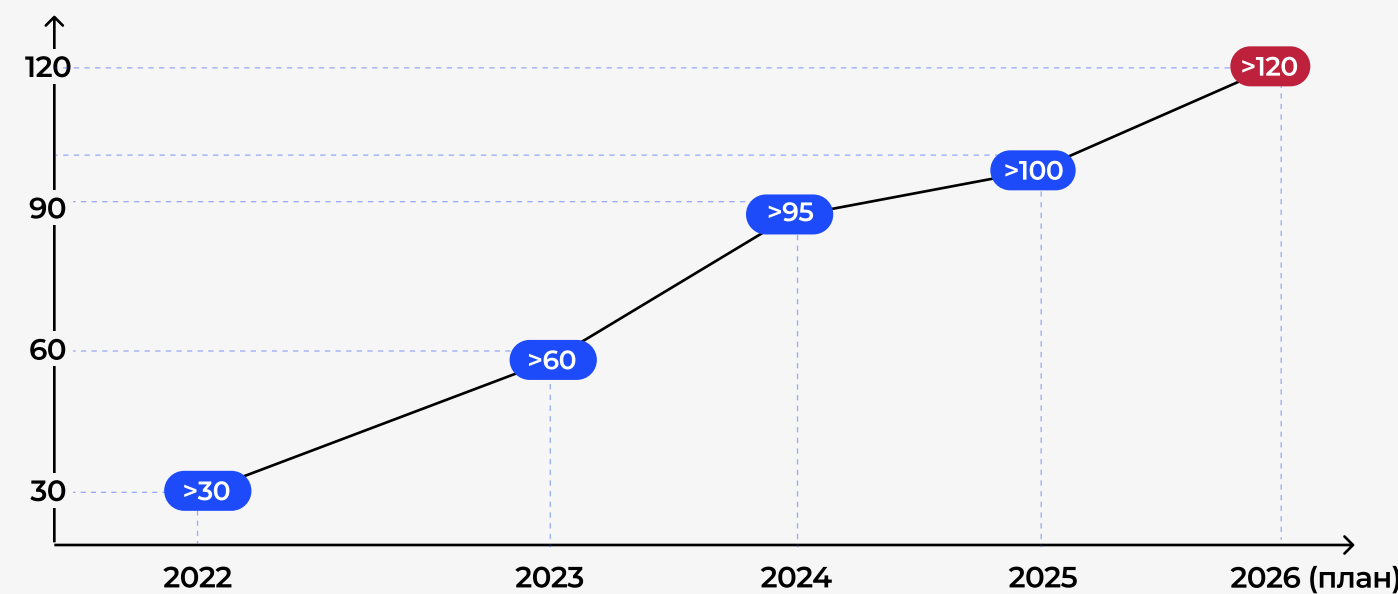
1 Количество конкурсных заданий в рамках отбора:



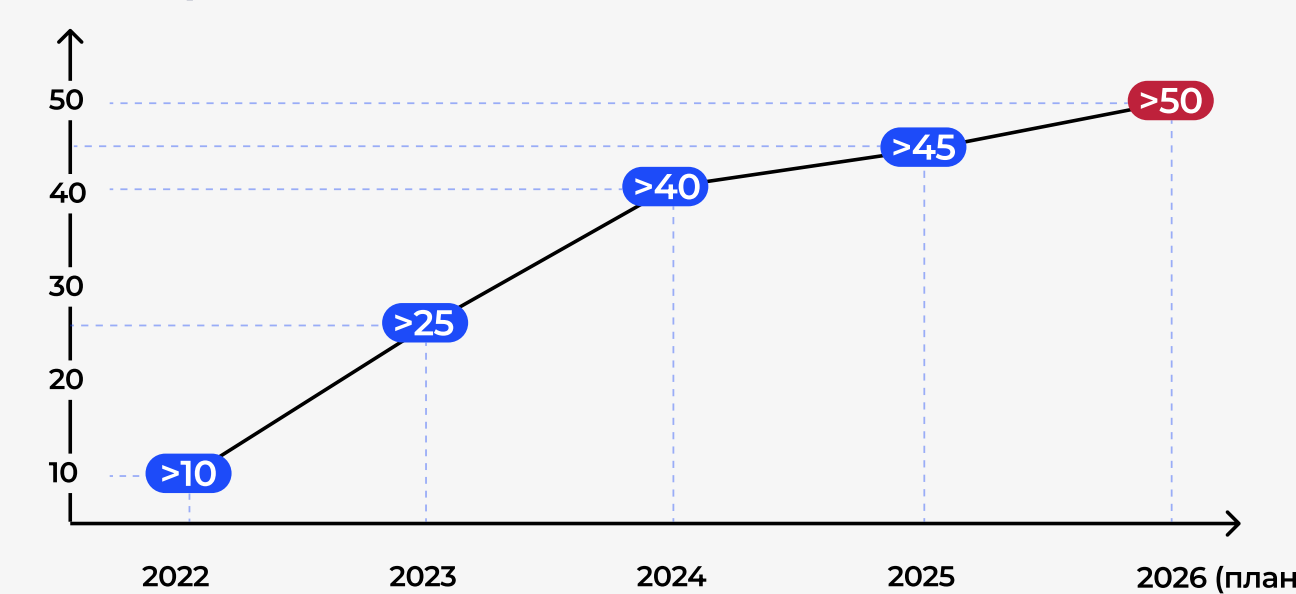
2 Количество представленных регионов РФ и зарубежных стран:



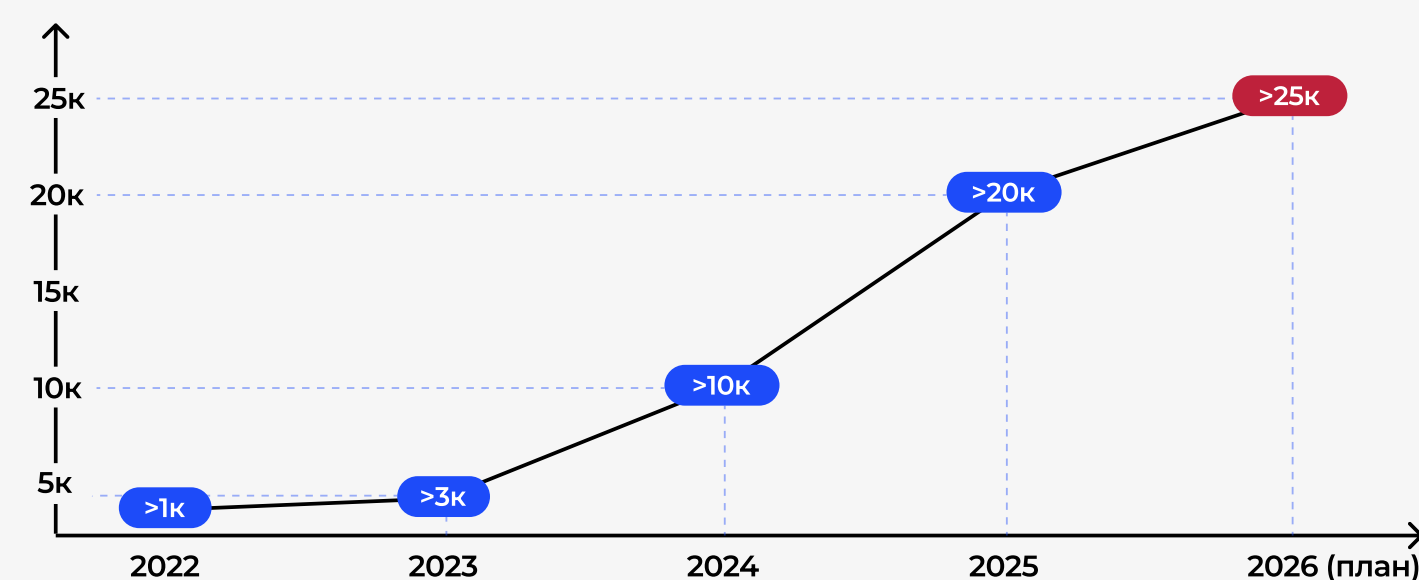
3 Количество экспертов:



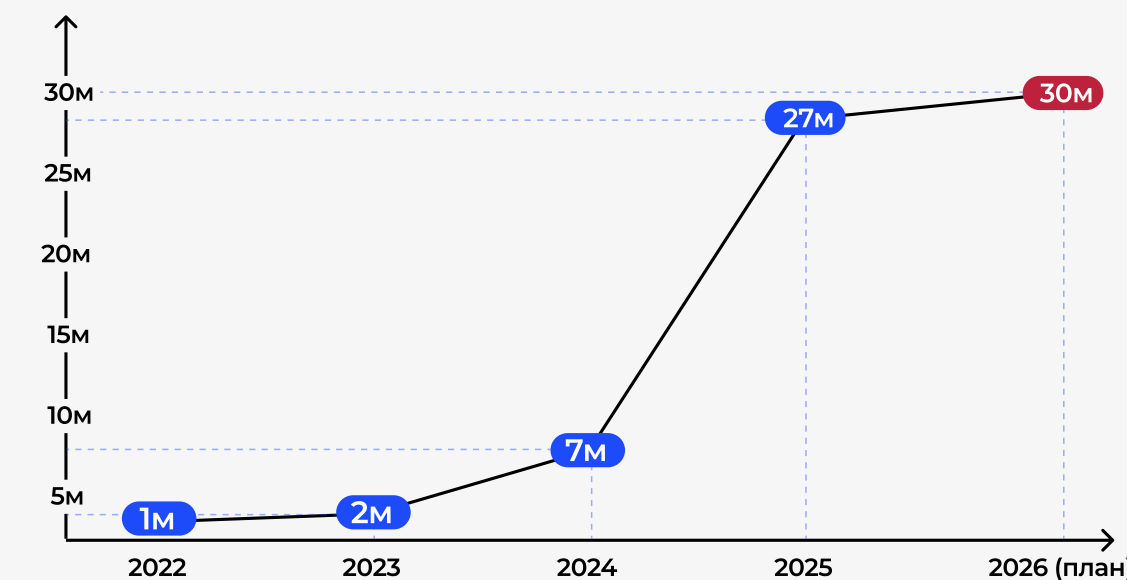
4 Количество решений для отрасли, разработанных в рамках проекта:



5 Количество материалов о проекте в социальных сетях:



6 Общий медиа-охват проекта:



7 СМИ о нас

Кликабельно

Коммерсантъ®

РГ Медиа

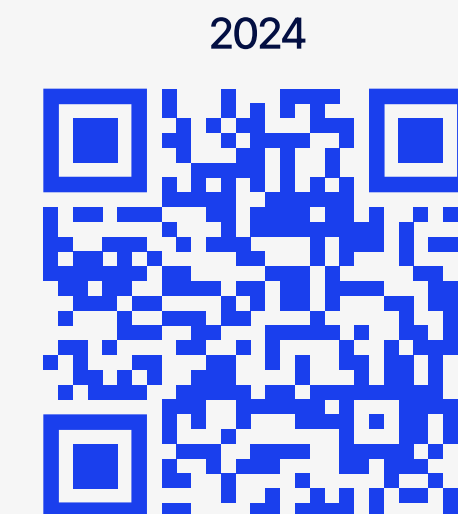
Рамблер/

COMNEWS

РАПСИ
Российское агентство
правовой и судебной информации

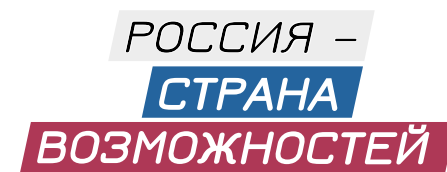
и др.

Видео-ролики по итогам проекта



ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА (2022-2025)

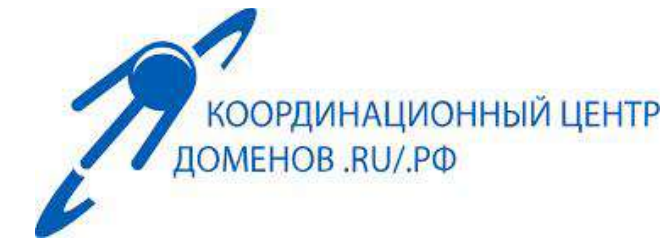
Организаторы



Генеральный партнер



Стратегические партнеры



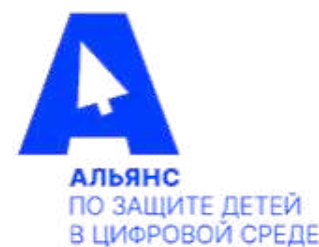
Генеральный информационный партнер



Информационные партнеры



Партнеры



СПИКЕРЫ ПРОЕКТА 2022–2025



Сергей Кириенко

Первый заместитель руководителя
Администрации Президента РФ



Дмитрий Песков

Специальный представитель Президента
Российской Федерации по вопросам
цифрового и технологического развития



Татьяна Матвеева

Начальник Управления Президента
Российской Федерации по развитию
информационно-коммуникационных
технологий и инфраструктуры связи



Антон Немкин

Депутат, член Комитета по информационной
политике, информационным технологиям
и связи Государственной думы ФС РФ



Алексей Гореславский

Генеральный директор, Институт развития
Интернета



Александр Павлов

Главный управляющий партнер, ВЭБ.РФ



Игорь Ляпунов

Старший вице-президент по информационной
безопасности, ПАО «Ростелеком»;
генеральный директор, ГК «Солар»



Светлана Толкачева

Топ-менеджер, группа ВТБ



Лили Онг

Специалист в области геополитики и
кибербезопасности, Geopolitics360, Сингапур



Борис Глазков

Заместитель генерального директора, Роскосмос



Александр Смирнов

Управляющий директор по юридическим
вопросам, Авито



Оксана Фетисова

Заместитель вице-президента по персоналу, VK



Александр Крайнов

Директор по развитию технологий искусственного
интеллекта, Яндекс



Дмитрий Серебрянников

Директор по анализу защищенности, Positive
Technologies



Дарина Кривошеева

Директор по информационной безопасности
в образовательных проектах, VK



Александр Болховитянов

Директор по связям с органами
государственной власти бизнес-группы
Поисковых сервисов и ИИ, Яндекс



Илья Емелин

Директор по работе с контентом, Rutube



Олег Капранов

Шеф-редактор спецпроекта “Технологии”,
Российская газета

СПИКЕРАМИ И ЭКСПЕРТАМИ ШКОЛЫ ТАКЖЕ СТАЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ:



минцифры_

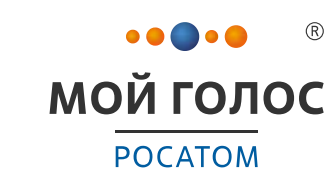
росмолодёжь



Яндекс



kaspersky



и другие

ШКОЛА – УНИКАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО

ЗА 5 ЛЕТ ШКОЛА ОБЪЕДИНИЛА БОЛЕЕ 1000 МОЛОДЫХ ЛИДЕРОВ В ЕДИНОЙ СООБЩЕСТВО ВЫПУСНИКОВ ПРОЕКТА, КОТОРОЕ ПРОДОЛЖАЕТ АКТИВНУЮ РАБОТУ

ПРИНЦИПЫ СООБЩЕСТВА ШКОЛЫ

Созидание

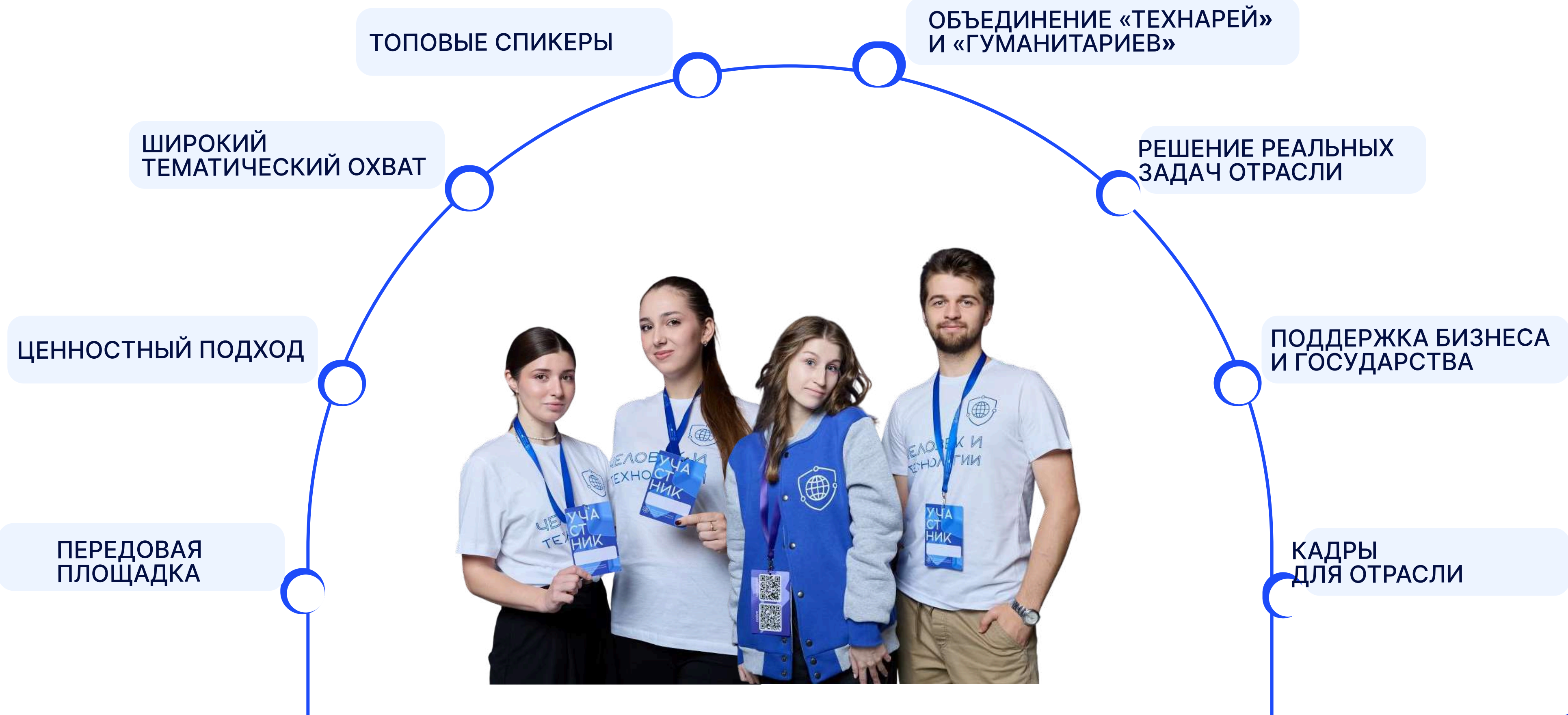
Участники Школы не потребляют готовое, а создают своё: продукты, решения, проекты, которые остаются работать после Школы

Сопричастность

Восприятие развития отрасли как общего дела, где каждый берёт на себя ответственность за результат, вкладывает свои силы в общее дело

Социоцентричность

Оценка любой технологии и решения через пользу для человека и общества, а не через технические возможности как таковые



СМЫСЛЫ ШКОЛЫ-2026

ОБЩАЯ ИДЕЯ ПРОГРАММЫ

ЗА ГРАНЬЮ ВОЗМОЖНОСТЕЙ АЛГОРИТМОВ

- Применение алгоритмов имеет границы собственной эффективности.
- Человек же обладает практически безграничными возможностями.
- Лидер в цифровой отрасли - это тот, кто постиг и границы эффективности алгоритмов, и потенциал возможностей человека, а также научился управлять ими.

УНИКАЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА ЛИДЕРА, РАБОТЕ НАД КАЖДЫМ ИЗ КОТОРЫХ БУДЕТ СВЯЩЕН ДЕНЬ ПРОГРАММЫ

Воля

Алгоритм не способен осознавать смысл собственных действий и задавать им направления, в силу этого выступает лишь инструментом

Лидер – это тот, кто способен взять на себя ответственность за последствия своих решений и не боится претворять их в жизнь.

Творчество

Креативность **алгоритма** ограничена переработкой существующего опыта, его преломления под нужные задачи.

Лидер – это тот, кто формирует уникальные решения, точечные подходы к решению профессиональных и личных задач, тот кто создает новое

Ценности

Алгоритм лишен ценностей, он подчиняется лишь правилам, без критической оценки соответствия их общепринятым нормам

Лидер – это тот, кто добровольно и осознанно принимает ценности, транслирует их в общество и создает их

Командность

Алгоритм, даже объединяющий в себе несколько отдельных алгоритмов, не способен создать полноценную команду, основанную на взаимном доверии и общих целях

Лидер – это тот, кто способен вести за собой людей, объединяя их не только общей целью, но общими идеалами, которые укрепляют сплоченность команды и общество в целом

АРХИТЕКТУРА ШКОЛЫ В 2026



ПРОЕКТ

I. БАЗОВЫЕ (ОСНОВНЫЕ) КЛАСТЕРЫ

1

КЛАСТЕР «ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЕЖИ»

ОКТАБРЬ

- Цель: подготовка молодых специалистов для решения задач в ИБ и смежных областях, стоящих перед компаниями ИТ-отрасли и государством

1.1

Трек «ИБ-специалист будущего»

ЦА: студенты и молодые специалисты, чья деятельность связана с ИБ

Отбор: решение кейса

Формат: очный

- Ключевые темы:
- Основные направления обеспечения кибербезопасности и новые вызовы
 - Ключевые практики и решения в области ИБ
 - ИБ-вызовы российских ИТ-компаний

1.2

Трек «ИТ-специалист будущего»

ЦА: студенты и молодые специалисты, чья деятельность связана с разработкой ИТ-продуктов и работой с технологиями

Отбор: разработка концепции ИТ-продукта

Формат: очный

- Ключевые темы:
- Инструментарий для безопасной разработки
 - Баланс эффективности и безопасности разработки
 - Использование технологий для обеспечения лидерства

2

КЛАСТЕР «ШКОЛА ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЩЕСТВА»

ОКТАБРЬ

- Цель: подготовка молодых специалистов смежных профилей для работы в цифровой отрасли и интеграция информационных технологий в выбранные сферы жизни общества

2.3

Трек «Юрист для технологического лидерства»

ЦА: студенты юридических университетов и молодые юристы

Отбор: подготовка правовой позиции

Формат: очный

Ключевые темы:

- Правовое сопровождение внедрения и использования ИТ-решений
- Защита интеллектуальной собственности в ИТ
- Право и защита персональных данных

2.4

Трек «Журналист и PR-специалист в ИТ-отрасли»

ЦА: студенты факультетов журналистики и молодые журналисты

Отбор: подготовка материала на профильную ИТ-тему

Формат: очный

Ключевые темы:

- Особенности медийного сопровождения продуктов и решений в сфере ИТ
- Поиск инфоповодов, работа с ними
- Работа с трендами ИТ-отрасли

2.5

Трек «Предприниматель в ИТ-отрасли»

ЦА: молодые предприниматели ИТ-отрасли, стартаперы

Отбор: подготовка концепции стартапа

Формат: очный

Ключевые темы:

- Точки роста для малого и среднего бизнеса в ИТ
- Поиск инвестиций, составление бизнес-моделей и планов
- Открытие собственного дела в ИТ: с чего начать?

2.6

Трек «Культурный код и цифра: взгляд человек»

ЦА: студенты различных направлений, творческая молодежь

Отбор: подготовка эссе

Формат: очный

Ключевые темы:

- Цифровая гуманитаристика: новые инструменты для исследования культуры
- Цифровизация культуры и истории народов России
- Воссоздание и сохранение: диджитализация культурного наследия

АРХИТЕКТУРА ШКОЛЫ В 2026



ПРОЕКТ

II. СПЕЦИАЛЬНЫЕ (ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ) КЛАСТЕРЫ

3 КЛАСТЕР «ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ. ДЕТИ И НАСТАВНИКИ»

СЕНТЯБРЬ-ОКТЯБРЬ

- Цель: подготовка молодых наставников в сфере информационных технологий и развитие навыков школьников по цифровой грамотности и безопасному использованию технологий

3.1 Трек «Молодой ИТ-наставник»



- ЦА: студенты и молодые преподаватели
- Отбор: подготовка эссе и видеопрезентации
- Формат: очный и дистанционный
- Ключевые темы:
 - Основы педагогики, возрастной психологии
 - Использование новых технологий в просвещении
 - Разработка интерактивных мастер-классов об ИТ для детей

3.2 Трек «Школа Интернет-БЕЗОПАСНОСТИ. Дети»



- Правовая безопасность в интернет-пространстве и цифровая грамотность
- ЦА: школьники и студенты СПО в возрасте от 14 до 17 лет
- Отбор: видео-самопрезентация
- Формат: очный и дистанционный
- Ключевые темы:
 - Правовая и цифровая грамотность в сети "Интернет"
 - Противодействие мошенническим действиям в сети "Интернет"
 - Источники проверки информации и фактчекинг

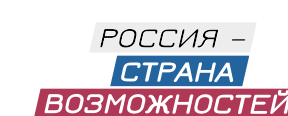
- Информационная безопасность и технологии для общества
- ЦА: школьники и студенты СПО в возрасте от 14 до 17 лет
- Отбор: видео-самопрезентация
- Формат: очный и дистанционный
- Ключевые темы:
 - Безопасное использование технологий
 - Белый хакинг
 - Цифровая гигиена

4 КЛАСТЕР «ШКОЛА МОЛОДЫХ ЛИДЕРОВ ИТ-ОТРАСЛИ»

ОКТЯБРЬ

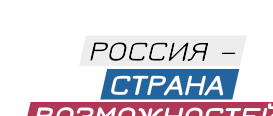
- Цель: подготовка будущих лидеров и управленцев для ИТ-отрасли

4.1 Трек «ИТ-лидер будущего»



- ЦА: выпускники проектов МЦО и региональные молодежные лидеры
- Отбор: подготовка концепции развития региональной команды МЦО
- Формат: очный
- Ключевые темы:
 - Ключевые долгосрочные и краткосрочные перспективы ИТ-отрасли
 - Управление региональными командами

4.2 Трек «Управленческий старт в ИТ»



- ЦА: выпускники проекта прошлых лет и молодые управленцы
- Отбор: подготовка концепции проекта
- Формат: очный
- Ключевые темы:
 - От ИТ-специалиста к ИТ-лидер: первые шаги в управлении
 - Язык эффективного ИТ-менеджера: как говорить так, чтобы вас слышали и за вами шли

5 КЛАСТЕР «INTERNATIONAL INTERNET SECURITY SCHOOL FOR YOUTH»

ENG

СЕНТЯБРЬ

- Цель: укрепление глобального цифрового сообщества и создание платформы для международного сотрудничества в сфере ИТ



- ЦА: студенты и молодые специалисты из зарубежных стран
- Отбор: подготовка видео-самопрезентации
- Формат: очный

- Возможности международного сотрудничества в сфере ИТ
- Международная информационная безопасность
- Укрепление и развитие глобального международного цифрового сообщества

БЛОКИ И ФОРМАТЫ ПРОЕКТА В 2026



БЛОКИ ПРОГРАММЫ	СОДЕРЖАНИЕ БЛОКА	ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПАРТНЕРОВ
1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ	Погружение в тренды ИТ и ИБ, прогнозирование будущего ИТ-отрасли, выявление актуальных вызовов и рисков, конструирование комплексных решений.	выступление топ-менеджмента компании о трендах ИТ-отрасли, возможность осветить наиболее важные для компании перспективы
2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ	Освоение программы по индивидуальной траектории, которая зависит от профиля подготовки и «входного» уровня знаний, реализуемой ведущими экспертами отрасли.	интеграция партнера в образовательную программу, освещение актуальных тем и практик компании, апробация продуктов
3. ПРАКТИЧЕСКИЙ	Участие в решении реальных задач, стоящих перед российскими компаниями, подготовка проектов. Проводится на площадках компаний-партнёров для части треков, для остальных – на площадке Мастерской управления «Сенеж».	возможность интеграции участников в решение задач компании, развитие их навыков и компетенций, востребованных компанией
4. КАРЬЕРНЫЙ	Определение профессиональной и карьерной траектории, выявление запроса работодателей и возможность заявить о себе, став частью кадрового резерва отрасли.	реализация карьерных мероприятий партнера, доступ к сообществу участников и выпускников проекта, обладающих актуальными компетенциями и ценностями

ФОРМАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ

1 Стратегическая сессия Анализ и прогнозирование вызовов отечественной ИТ-отрасли, поиск и разработка их решений.	2 Визионерская лекция Раскрытие топ-экспертом трендов, тенденций и стратегических направлений развития ИТ-сектора.	3 Лекции-практикумы Передача участникам знаний экспертами-практиками, их апробация и закрепление в интерактивном формате.	4 Выездной блок NEW Участие в решении рабочих задач, стоящих перед компаниями отрасли на их площадке.
4 Диалог на равных Немодерируемый разговор топ-спикера с аудиторией по актуальной тематике с возможностью задать вопросы.	6 Разговор без галстуков Неформальный диалог спикеров с модератором и аудиторией в формате вопрос-ответ, схожий с подкастом.	7 Закрытый показ Просмотр фильма, созданного компанией, с дальнейшим обсуждением с его создателями, а также экспертами.	8 Карьерный маршрут Интерактивные площадки для привлечения участников к совместным проектам и стажировкам, профориентации.

ВОЗМОЖНОСТИ И КЕЙСЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

ВОЗМОЖНОСТИ 2026 ГОДА



УСПЕШНЫЕ КЕЙСЫ 2022-2025

Технологический трек для студентов и молодых специалистов в рамках образовательного блока проекта в 2022.

kaspersky

Специальный трек для школьников «Школа Интернет-БЕЗОпасности.Дети» - 2024, 2025.

Первые

Предоставление кейсов и проведение конкурса в рамках проекта в 2023 с целью поиска предложений по решению актуальных для партнёра задач.

vk

Создание вместе с участниками проекта в 2024 концепции и сценария медиапродукта в области ИБ для детей для интеграции в радио-эфир.

ДЕТСКОЕ РАДИО

I и II Всероссийский съезд цифровых волонтеров в рамках образовательного блока программы проекта в 2024 и 2025.

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

«Закрытый показ» сериала «Цифровая броня» с привлечением режиссёра в рамках проекта в 2024 и 2025.

И ИРИ

Атлас «Кадровый потенциал молодёжи в ИТ-сфере: профессии будущего и национальные приоритеты в контексте стратегического планирования», созданный в рамках проекта в 2024 и 2025.

МГЮА

Проведение квестов и нетворкинг-мероприятий от молодых специалистов в рамках программы проекта в 2025.

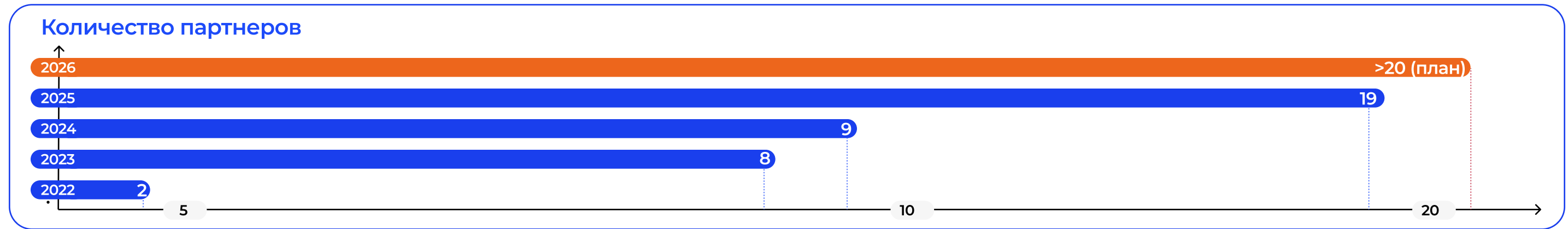
КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДОМЕНОВ .RU/.RF

Лидирование кинохакатона проекта, получение молодёжного взгляда на создание контента в рамках программы проекта в 2025.

RT



Модели сотрудничества-2026



МЫ ОТКРЫТЫ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

Дмитрий Гуляев –
Руководитель проекта,
Генеральный директор РАЭК,
Молодежный цифровой омбудсмен
gulyaev@raec.ru



Иван Ларцын –
Первый заместитель руководителя
проекта, руководитель проектов РАЭК
lartsyn@raec.ru



Арина Каталымова –
Заместитель руководителя
проекта по медиа
katalymova@raec.ru

